



**Geschäftsjahr 2018**  
**Jahresbericht**

## Das Geschäftsjahr 2018

Nach dem Motto «komfortabel leben» konnten *die werke* auch in diesem Geschäftsjahr die Menschen im Versorgungsgebiet zuverlässig mit nachhaltiger Energie, Wasser und einem schnellen Digitalnetz versorgen. Damit dies auch in Zukunft so bleibt, wurden Anlagen und Infrastruktur laufend erneuert. Dazu folgen *die werke* einer systematischen Erneuerungsstrategie und arbeiten eng mit den Gemeinden Wallisellen, Dietlikon und Wangen-Brüttisellen zusammen.

Hinter den Kulissen wurde intensiv für die Zukunft gearbeitet. Die Energiebranche ist im Umbruch, Digitalisierung und Dezentralisierung prägen das Umfeld. Die Energiestrategie 2050 des Bundes und damit verbunden das Ziel, CO<sub>2</sub>-Emissionen zu reduzieren, wirkten sich direkt auf unsere Projekte aus.

*die werke* begleiteten zukunftsorientierte Projekte in ihrem Versorgungsgebiet und unterstützen den Bau von Photovoltaik-Anlagen. Besonders innovativ ist die komplett in das Gebäude integrierte Anlage in der Herzogenmühle. Weitere vielversprechende Pilotanlagen werden zwar erst im Jahr 2019 in Betrieb genommen, doch konnten daraus bereits viele neue Erkenntnisse gewonnen werden. Insbesondere gehören dazu wertvolle direkte Rückmeldungen von Kunden während der Entwicklungsphase.

Das neu entwickelte Angebot «Beschaffungspool Strom» konnte bei den Firmenkunden erfolgreich positioniert werden. Mit zahlreichen marktberechtigten Stromkunden wurden Mehrjahres-Lieferverträge abgeschlossen. Der Beschaffungspool punktete nicht nur bei den Unternehmen in Wallisellen, sondern auch bei Kunden ausserhalb des Versorgungsgebietes.

Spannende Arbeitsgebiete und faire Bedingungen trugen dazu bei, dass sich hoch qualifizierte Fachleute um die Mitarbeit bewarben. Offene Stellen konnten sehr gut besetzt werden.



## Zukunftsaussichten

Im Kontext der Energiewende ergibt sich ein starker Trend hin zur dezentralen Energieversorgung. Dazu wurden für die Kundinnen und Kunden in unserem Marktgebiet bereits Angebote entwickelt, die nun laufend ausgebaut werden. Dazu gehören weiterhin die Unterstützung bei der Planung, Projektierung und beim Betrieb von Photovoltaik-Anlagen sowie die Förderung von Eigenverbrauchsgemeinschaften.

Der Bau des Glasfasernetzes wird im Jahr 2019 termingerecht abgeschlossen. Ebenso wird die Organisation zum nachhaltigen Betrieb dieser neuen Infrastruktur sichergestellt.

Wallisellen und das gesamte Versorgungsgebiet werden mit neuen Wohn- und Gewerbegebieten dynamisch und zukunftsorientiert weiter wachsen. In diesem vielversprechenden Umfeld werden die Aussichten sowohl für die Angebote in der traditionellen Versorgung als auch für die neuen Geschäftsideen als sehr gut eingeschätzt. *die werke* werden am Puls des Geschehens bleiben, zum Vorteil ihrer Kundinnen und Kunden.

## Ereignisse

### Online-Kundenportal und elektronischer Rechnungsversand



Bis Ende 2018 haben sich rund 500 Kundinnen und Kunden für das neue Angebot registriert. Unser Online-Portal bietet den Überblick über Verbrauchsdaten, Verträge und Rechnungen. In mehreren Aktionen wurden die Möglichkeiten des elektronischen Zahlungsverkehrs aufgezeigt.

### Photovoltaik-Anlage Herzogenmühle



Die neueste Solaranlage ist besonders innovativ. Komplett in das Gebäude integriert, übernehmen die Solarpanels alle Funktionen des Dachs. Sie gewährleisten eine wasserdichte Abdeckung, eine hohe Wärmedämmung und gleichzeitig eine effiziente Stromproduktion.

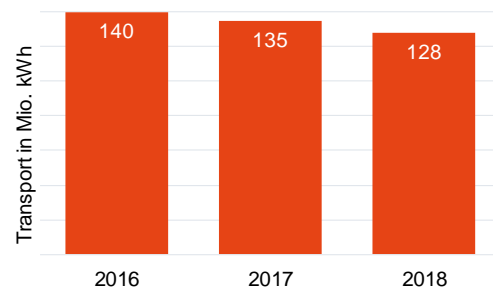
### Beschaffungspool Strom für Gewerbekunden



Vom neuen Angebot profitieren Gewerbekunden mit einem Stromverbrauch von jährlich über 100'000 kWh. *die werke* führen mit Fachkompetenz durch den Strommarkt, orten Beschaffungspotential punktgenau und halten so die Stromkosten für Unternehmen tief und langfristig planbar.

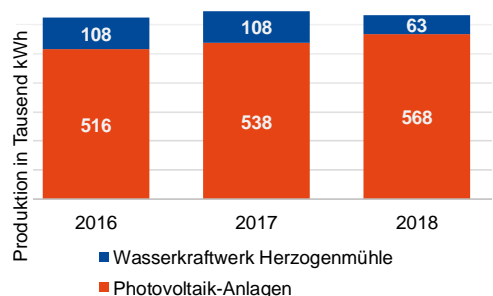
## Statistik und Versorgungsgebiet

### Stromtransport



2018 transportierten *die werke* erneut weniger Strom über ihr Netz. Im Wesentlichen verursachte der Wegzug von grossen Kunden diesen Rückgang. Ausserdem wirkt der anhaltende Ausbau von Photovoltaikanlagen (PVA) dämpfend auf den Absatz.

### Stromproduktion



Das Kleinwasserkraftwerk Herzogenmühle war wegen eines Umbaus und tiefem Wasserstand im Glattkanal zeitweise ausser Betrieb.

Die neuste der vier Photovoltaik-Anlagen - die PVA Herzogenmühle - war erst ab der zweiten Jahreshälfte in Betrieb. Doch ist die stete Zunahme der lokal durch

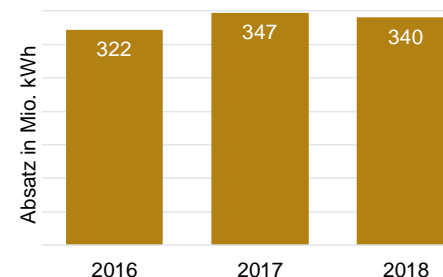
*die werke* gewonnenen Solarenergie erfreulich. Im Jahr 2019 werden weitere Anlagen gebaut.

### Digitalnetz

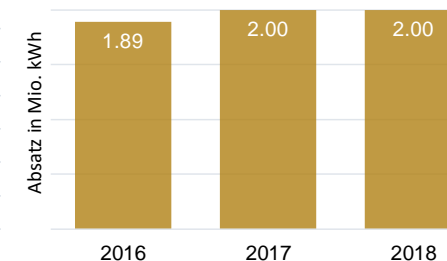
Das Glasfasernetz wurde wie geplant ausgebaut. Ende 2018 standen 5'000 der rund 9'500 geplanten Nutzungseinheiten zur Verfügung. Die Vermarktung entwickelte nach der Vertragsunterzeichnung mit der Swiss Fibre Net AG eine erfreuliche Dynamik.

Auf dem HFC-Netz sank die Anzahl Abonnenten weiter. Dieser Rückgang wird sich im Jahr 2019 weiter fortsetzen.

### Erdgas und Biogas: Netz



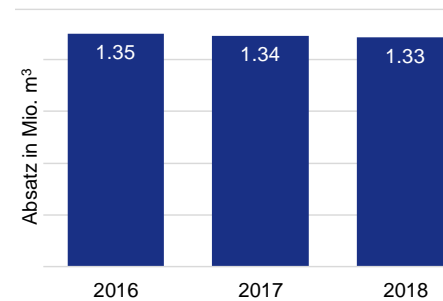
### Biogas-Tankstelle



Trotz der anhaltend hohen Temperaturen war der Gasabsatz insgesamt nur wenig tiefer aus als im Vorjahr. Hier wirkte sich positiv aus, dass im Vorjahr neue Gaskunden gewonnen wurden. Rund die Hälfte des Absatzes wurde über die Energie 360° AG an das Heizkraftwerk (HKW) geliefert. Dieser Teil des Absatzes ist von den Bedingungen der Betreiberin abhängig, schwankt stark und ist durch *die werke* nicht beeinflussbar.

Der Biogas-Absatz an der Gastankstelle blieb unverändert auf einem guten Stand.

### Wasser



Der Sommer 2018 war ausserordentlich heiss und trocken. Auch die Anzahl Wasserkunden nahm zu. Dennoch blieb der Wasserabsatz konstant. Auch dies kann einerseits mit dem bereits erwähnten Wegzug von grossen Kunden begründet werden. Andererseits wurden unsere Aufrufe zum sparsamen Umgang mit Wasser beherzigt.

### Versorgungsgebiet

*die werke* versorgen das Gemeindegebiet von Wallisellen mit Strom, Erdgas, Wasser und einem Digitalnetz. Mit unserem Gasnetz erschliessen wir zudem die Nachbargemeinden Dietlikon und Wangen-Brüttsellen.

## Organe und Mitarbeitende

### Verwaltungsrat per 31. Dezember 2018



Von links: Markus Sägesser, Peter Spörri, Tobias Meier Kern (Mitglieder)  
Dr. Andreas Flury (Präsident), Dr. Stefan Schalch (Vizepräsident)  
Urs Kälin, Dr. Christian Schaffner (Mitglieder)

### Revisionsstelle

KPMG AG, Zürich

### Geschäftsführer und Abteilungsleitende



Von links: Lukas Mösch (Stromnetze & Netzdokumentation),  
Stephan Koch (Geschäftsentwicklung & Energiewirtschaft),  
Eliane Ott (Finanzen, Controlling & Legal), Markus Keller (Geschäftsführer)  
Rolf Lüssi (Gas- & Wassernetze)

### Mitarbeitende

Am 31. Dezember 2018 beschäftigten *die werke* 38 Mitarbeitende in Voll- und Teilzeitpensen. Im Jahresdurchschnitt waren 34 Vollzeitstellen besetzt (inkl. Lernende), das ist eine Vollzeitstelle mehr als im Vorjahr.

Ein Lernender im Leistungssport-KV ist in Ausbildung.

## Bilanz per 31. Dezember 2018

(in Schweizer Franken)

Aktiven	2018	2017
Flüssige Mittel	14'476'067.57	17'212'300.89
Kurzfristige Forderungen	18'227'300.04	14'002'371.49
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2'008'550.86	182'905.00
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>34'711'918.47</b>	<b>31'397'577.38</b>
Finanzanlagen	2'665'000.00	2'854'000.00
Beteiligungen	198'746.00	198'746.00
Anlagen	68'353'128.86	66'690'971.35
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>71'216'874.86</b>	<b>69'743'717.35</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>105'928'793.33</b>	<b>101'141'294.73</b>
Passiven	2018	2017
Kurzfristige Verbindlichkeiten	8'158'556.70	9'907'181.63
Passive Rechnungsabgrenzungen	2'548'439.29	1'581'507.57
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>10'706'995.99</b>	<b>11'488'689.20</b>
Langfristige Verbindlichkeiten	19'258'141.61	16'900'360.83
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>19'258'141.61</b>	<b>16'900'360.83</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>29'965'137.60</b>	<b>28'389'050.03</b>
Aktienkapital	5'000'000.00	5'000'000.00
Gesetzliche und freiwillige Gewinnreserve	67'443'880.00	63'743'880.00
Gewinnvortrag	8'364.70	63'815.88
Jahresgewinn	3'511'411.03	3'944'548.82
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>75'963'655.73</b>	<b>72'752'244.70</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>105'928'793.33</b>	<b>101'141'294.73</b>

## Erfolgsrechnung

Für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr  
(in Schweizer Franken)

	2018	2017
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	45'506'906.19	42'091'514.77
Dienstleistungen und aktivierte	772'012.08	396'920.08
Übriger betrieblicher Ertrag	236'727.95	282'013.67
<b>Betriebsertrag (Gesamtleistung)</b>	<b>46'515'646.22</b>	<b>42'770'448.52</b>
Material- und Warenaufwand	-31'816'006.14	-27'898'219.33
Personalaufwand	-5'316'590.03	-4'935'768.16
Übriger betrieblicher Aufwand	-2'423'321.63	-2'285'704.91
Abschreibungen	-5'778'239.24	-5'804'188.18
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>1'181'489.18</b>	<b>1'846'567.94</b>
Rückvergütung an die Strom- & Gasenergie-Kunden	-732'649.32	-696'800.00
Finanzerfolg	95'180.56	97'823.41
Betriebsfremder Erfolg	60'553.67	11'292.20
Ausserordentlicher Erfolg	2'911'663.54	2'698'743.17
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>3'516'237.63</b>	<b>3'957'626.72</b>
Direkte Steuern	-4'826.60	-13'077.90
<b>Jahresgewinn</b>	<b>3'511'411.03</b>	<b>3'944'548.82</b>



**die werke** versorgung wallisellen ag  
Industriestrasse 13 · Postfach · 8304 Wallisellen  
T +41 44 839 60 60 · F +41 44 839 60 89  
info@diewerke.ch · www.diewerke.ch

